

左權朱進提擢臺來突圍光榮藏世

《新華社太行三日電》上月二十日，左權之敵冒雨，奔襲包圍我沁水、龍南兩村。我方發覺後，軍民在某某連長指揮下，堅決與之周旋。宋連長一面催整營連快攻敵，一面督部隊隱匿敵後。當我宋連長在敵之側後，迅速立即組織衝鋒，爲整營殺開血路，反復數次，直到整營和民兵全部安全退出。但我宋連長在敵穴兇兇火下，領傷戰士圍擊，不幸中彈，光榮犧牲。敵後，沁水、龍南兩村羣衆和民兵，莫不拭淚。他們說：『要不是宋連長的隊伍，咱早就死了。人家爲保護咱們，犧牲了自己。』他們要爲宋連長復仇。現敵圍和當地人民正舉行追悼會，並樹立紀念碑。

我軍勇敢作戰保衛生產

【新華社太行十三日電】自我軍先後收復晉縣、臨洺、撫社等地後，結合最近本區敵人的活動有兩大特點：（一）各據點敵人以三五十人刻三二百人不等的兵力，向我根據地邊緣村莊進行奔襲。包圍十分頻繁。上月十日，左權之敵包圍我沐池、龍南、甘地、綏緣村莊等處。襄垣之敵包圍我北莊、善成、郭郭等村。榆次包圍我莊村。廿三日，臨城之敵包圍以北新冀寧等三湖溝及榆次石槽頭，又同過敵包圍。二十五日，贊皇敵分路合擊上村、雞嶺。密溝嶺要隘等。二十九日，沙河渡及魏縣水粉。上月二十七日到四月一日計，陵川、陵城、韓川、靈縣等地敵人，連夜向我平城、南北行頭、流源、步柏一支。（四）二十二日，我軍滿洲其部攻定西四十里外順橋堡一個，俘偽十二名。步槍二十名。我無傷亡。三十日，我游擊隊保定西七十里山莊堡。

保定、石莊附近攻克堡壘多處

【新華社晉冀察十三日電】三月來我軍殲滅頑寇八十三處。計有石家莊附近八十三處里石德公路上之侯石、保定東北平大路與井陘保衛區東北之北口(第二次攻取)、保衛區約三百十里之林林莊、靈壽縣石家莊東南一百十里之趙縣城、石家莊東南一百餘里之小樓嶺、天官營等處。其殘傷傷敵四十餘，俘虜中隊長以上官兵一百一十名。繳獲步槍八十九支，手榴彈一百發，擲彈筒三個，子彈三千一百發，擲彈三十發，手榴彈一百發，刺刀四把，電話機一架。

【新華社晉冀察十三日電】(一)三月十九日，平北我軍某部攻克唐府關北六十里之白草溝村據點，俘虜軍二十名，繳獲步槍二十八支，子彈六百發，彈匣四個，鎗具。我無傷亡。(二)三月二十二日，我軍某部於秦南溝附近之上莊伏擊敵騎兵，斃十餘名，俘虜敵騎兵十餘名。

志同本日延在
兄弟來新軍四新賀電
生新的人四十等尉中本山祝慶

途。我們的勝利之日不遠了！
日本人民解放萬歲！

的獨攬。同時說明軍部的落後，和我們勝利的前

駐安日本工農學校全體學生
日本人民解放聯盟華北地方協議會駐安支部
一九四四年四月十四日

馬欄日夜哭擊開荒

變工隊已開地五千餘畝
爭取全年任務春季完成

幫助羣衆春耕

【本報訊】4日直屬黨委特通知各縣國學校校長注意下列幾件事情：（一）現正農忙時期，一般的不吸向老百姓借糧（特別是青頭，借老百姓最末邊的，趕快要歸還，如果老百姓缺少糧食，勞動力量就應暫時減弱）。（二）土地不能隨便亂開，未經政府及本人同意，隨便開了的下丁。

我栽樹的經驗

小的時候，看見別人栽
菜樹，但印象是很模糊
土地革命後，光景過好
自己就對植樹發生了興
植，奪得了一些空
栽樹有三種辦法
土栽樹，一種是
植是梢段樹。

邊區衛生處決定所屬各院所
盡量便利羣衆看病

本報訊：邊區衛生處是蒙業的衛生領導機關，蒙區醫院及其下屬診所，除
 機關、學校、部隊（公務員、學生、工人、戰士）外，第一個任務便是
 防疫。去年曾給蒙業治病九千六百一十一名，佔所有門診出診在院人數百分之
 中，體力占三百二十二名，治療率為百分之九十七。邊院今年從一月份至三
 月，佔住院人數百分之十五。綏德、米脂、甘泉等縣居民如趙祥
 一、二名，佔住院人數百分之十五。綏德、米脂、甘泉等縣居民如趙祥

蘇中日本弟兄
節約救濟我

「新華日報中十三日電：在華日人反戰同盟蘇中支部各同志，最近特從他們的生活中節約了二百四十元，來救濟我四分區」，解放的黨內支類同。並致函該區人民：「爲了援助蘇聯門的受難者，不少困難的你們，我們報名節約，迄今我們籌得了來銀四百四十元，其中有楊野覺在犧牲前節約的六十元。」

老婦人參加開荒
退伍軍人班子超過任務

疲勞，手
上打泡也
覺得痛。二週五溝口的領
譚安貴打了一手泡，大家
和桃苗，反覆試驗，用心

治療家畜的良藥

語兩

邊區居民和部隊喂養的牦牛，時患痢疾，死亡率甚大，成爲發展農牧和擴大畜牧業的最大阻礙；現在我們發現了兩個有效的治療方。

士震

場農溝北大局北西
垧廿地荒老開已

國精開荒，二人用兩頭牛
揭。開治因深山中氣候較
冷，早晨地凍，早飯才上
山，六人十七天連日共開
荒也二十畝，平均每人每

關於軍隊政治工作問題

全上接第三版

但更應使我們的師志深刻認識，如果我們不從中國革命實際與中國革命軍隊的具體任務出發，如果我們犯了主觀主義教條主義的主病，我們就會無力以高度的革命精神去教育軍隊，使奮鬥力鞏固正常的軍心，就會無力克服軍隊中各種不正常的軍心，就會無力鞏固軍隊上級部分軍隊之間以及軍隊與地方之間的正常關係，也就會無力克服軍隊中間的不正常關係，由頭主觀的強求傾向。反之，如果我們真正懂得了馬列主義的方法論，如果我們過於從中國革命實際與中國軍隊的具體任務出發，善於調查研究，善於聯繫實際，那末，政治工作（與軍事工作、後勤工作）的具體任務就能完成，團結自己，戰勝敵人的目的就能達到。中國革命的經驗，近代戰爭的經驗，抗日戰爭三個時間的經驗，都在證明這一論斷。

即應受到讚揚，而如果是妨礙這種合作的，即應受到批評和指責。

在閩粵自己、談者敵人的總方針下，革命軍隊內部的爭論問題，只該說是思想傾向與政方方針的原則性的爭論，只該說是正確與錯誤、進步與反動的爭論，並且只是因為這種爭論，是有助於鞏固黨的領導，鞏固官兵關係、軍民關係及其他各種關係，藉以提高軍隊的戰鬥力，藉以達到國共自己設定的革命的目標。任何爭論都應該完全是在黨的統一領導之下去進行。而如果是多少離開這個統一領導而對立，就都是無原則的，是不應該允許其存在的。在我們軍隊中，應該把尊重工人農出身的幹部與尊重知識分子出身均幹部，尊重老幹部與尊重新幹部的方針，同時提了出來，並使這些幹部很好的結合起來。應該使人們懂得工人農幹部的長處，我們軍隊中有大批的革命工人農幹部，他們在歷史上形

如「士與對人」是叫「朋道」，那麼，周忠、王道，對前者是打罵，是消滅，對後者是尊重，是服服。如果不是先學習分別這兩者，如果把對待敵人的態度帶到「稍識道」了去對待同志、士兵、人民與聖人，那豈是犯了極大錯誤。嚴格地分別這兩種態度，正是我們的歷史傳統，今後同樣應當予以大大的發揚。

在我們軍隊的軍事教育與政治教育的比重上，應仿照部隊的具體情況去規定。依照具體的要求，在一個時間內，對於這一方面或那一方面有所側重，例如，在部隊政治教育特別缺乏時，應當多費些時間、多費精力去着重進行政治教育，是完全必要的。但是一般說來，在分配各者的時間上，軍事教育應佔的比重較多些，政治教育的比重則應佔的比重較少些，不可拿許多不必要的繁瑣的會議、會報去占據軍事教育時間。

那些毛狗呢？第一個毛狗，就是形式主義。常有這樣的情形，當有些同志做工作計劃時，他們的計劃常常是臨時起意，隨地可用的照例文章，他們只知道背了的一套老公式，不知道依情況的變化而變化，這是一種形式主義。

在我們的政府教育問題上（軍事教育上也有某些相同），我們教的東西和戰士們需要的東西，有些是不相符合的。例如，有些同志在戰士面前講軍事理論國際大勢與國內大勢，却不願意談論本地軍事與本連本排的具體情況。把重砲已所處清楚的時候，又忘記了敵人的最敏銳的耳目們和戰士，結果不談，卻喜歡向戰士們修飾大批的抽象概念。又如，有些同志常常喜歡惡意攻擊戰士們要守紀律，要做模範，要英勇堅決，却不願意去犯規的，搞的，助人的領導人物，英勇果敢，得給戰士們

知，抓住中心；檢查工作時，不知道抓什麼；解決問題時，不知道從某個點著手；以至於他們的許多計劃，常常都有，無所不包，早已成了日常慣性的業務，東顧西盼入所計劃之內，把一些無關緊要的東西和主要的東西同時列在一起，這樣擺在一塊，毫無眉目的所謂「工作計劃」，完全失去了工作計劃的意義。有時計劃一項為當時情況所需要的中心工作，而以其餘者為不可少的工作附屬之，而是同時發動做很多項工作，想在這很多工作中還得做幾項工作，但其結果則是一項也沒有澈底，一項也得不到滿意的成績。我們有些同志在檢查工作時，可以把所有的遠線都抓一個，把政治工作的各個項目都考查一遍，但是結果呢？雖然沒有各個項目都考查一遍，沒有分析問題，沒有提出事件的癥結，加以恰當的解決。所謂「總結合工作

改變，仍然無法完成改造工作的任務。我們的政治工作曾經有過很好的傳統，古田會議的決議，就是這個傳統的一個具體體現。過去工作中，凡是順承了並發揚了這個傳統的，反面的工作就充分地表現其生命力和創造性，反之，就喪失死板僵化，死氣沉沉，毫無生氣，毫無力量。現在陝甘寧邊區部隊中，在整個八路軍新四軍中，都有很多生動的戰鬥生活的創造。在長期戰中，產生了很多多的戰鬥英雄，勞動英雄與模範工作者。他們沒有形式主義，也有平均主義，沒有官僚，也沒有獨立主義，他們是實事求是與謙虛懇切的。我們談學問他們，應該表揚他們，應該展開一個部隊中學習戰鬥英雄、勞動英雄、模範工作者的運動。除部隊中黨支部的積極創造性是很好的，只要我們善於把任務出來，善於發覺他們，善於鼓勵他們，我們就會在勃勃地活潑起來，發揚自己。

使(二)連隊、應予取消的作用，是爲着對好細與逃兵。但是說以過去經驗，依據數月與固定的網對付細，是不起多大作用的，防止逃兵，爭取與黨軍固結及所工作，是黨部的責任，是屬於一般的工作，不是防奸性質的工作。對逃亡的工作，主要是爭取的工作。對逃亡的工作，是改善官兵關係，改善管理制度，善連隊的物質生活，從這些種種方面去使開心。建兵歸隊時，應取取與態度，決安心，禁止假說、說笑與打罵。過去多工作細及偵探的工作對付企圖逃亡分子，是錯誤的，反而妨礙了爭取。因此今後應訂定的工作細應時之必要，暫時取消。只有在必要時，臨時佈置偵察，任務完畢，須撤臨時組織即行消失。

(三)連隊中的十人團，在對付逃亡

付少的大有子感感便此的，此的許便解感感子活有的大少付

志友無非。聞者足歎。之於聞關，在高處均把心神的不清情緒，打擾現象，粗質困難情形，恰分句子結與破式的現象，不黨政不尊重上級現象，以及教育工作濟工作中的缺點等，一概反省出來，省出來，然後由建設支部及行政首長接洽方面，一面切實到上談去，一面討論改革方面工作的切實辦法。這種方式，現很多部隊中證明是發動緊要積極性，戰鬥情緒，提高領導能力，改善官兵關係，改良關係，消滅消滅現象，改善官兵關係，改良各方面工作的很好方式，上級專機極端良好地充實組織之，應在事前有種種極端良好及精神上的自願，使這種補土是不非難的，而是自然的，不是強迫，而是教育的，不是冷淡的，而是熱烈的，是氣血之中去進行，使這種大會為幹練，誠士氣之一助。

任務，不只是，一個單獨地對敵鬥爭的任務，四軍古田決議中已經明確的規定了一點。由於我們軍隊的特殊環境，我們在內戰時期，曾經規定以作戰、歐戰與歐草業工作作為軍隊的三大任務。自然，作戰是放在第一位，在戰爭時期，其他一切都是服從於戰爭的。但是，如果放棄後二項工作，就不適合於我們的環境。在內戰的初期與中期，我們軍隊曾經艱苦地但是光榮地執行丁上述三大任務。這也就是說，在根據地沒有建立之前，曾經以地方黨政建立根據地，而在根據地建立之後，又曾經幫助地方黨政建立根據地。同樣的任務，就是在抗日戰爭中也是沒有改變的。大家知道，如果不是八路軍新四軍在華北華中協助當地人民，協助當地的政權建立各抗日民主根據地，試問沒有強大的民族敵人（全部）解放事的百分之八十八與全國軍民的百分之九十，都損喪在八路軍新

，正是我們軍隊的優點與特點（在黨務工作、政府工作、民衆工作中也是這樣）。他吃虧過，多虧是忠誠可靠的，並特別能吃苦耐勞，英勇果斷。但當時，我們軍隊的思想是不正確的，但是同時，文獻使人們懂得革命知識分子的長處，我們軍隊如果沒有大批革命知識分子的參加，就不能達到總日已戰勝敵人的日子。他們中的絕大多數，也是果斷的，他們的缺點（經驗、教條）（特別在黨務工作方面）是很容易被改換的。這種知識分子的思想也是不正確的（在黨務工作、政府工作、民衆工作與文化教育工作中，也是這樣）。無論工人階級與知識分子幹事，都有他們自己的短處，都不該讚成，而應互相學習，其長處去掉自己的短處。

軍隊中的老幹部的主要骨幹，因此有他們就不可能如此堅強的軍隊。所以，我們應該尊重老幹部，親視老幹部內視

議，則多親用各社團與機會去做。這種時間上的分配，決不能被誤解為是降低了政治工作的重要性，恰好相反，我們認為政治工作是我們最艱難的生命線，無此則不最真正的革命軍隊。必須使人們懂得，真正的政治工作具有非常重要的意義，任何輕視政治工作的觀點，都是不對的。但是，現在有些軍隊中將政治教育文化教育及其他政治工作活動佔去了太多的時間，減弱了軍事訓練的時間，這是應當糾正的。

在軍隊的政治教育與文化教育問題上，政治教育應佔第一位，文化教育應佔第二位，藉以提高部隊的法治情緒，政治認識與政治質量。但革命軍隊的文化水平，是應該提高的，不能認為只要政治水平，我們才可以而且應該利用各社團與有機會去進行識字運動及其他文化活動。

在陝甘寧邊區部隊的情況下，文化教育有更多的可能性，應更加些力量去

聽得似乎這樣的東西，沒講的價值，有大批傾軋，才是無價之寶。在講壇情形下，教育的內容，是以教條主義的，最投法，學方法，訓練法也是教條主義的。教的人不是誠敬的人體不備，只管談下去，得的是要完成計劃了。學的人也就只得把聽課當做一員負擔，當做一門差事。虛應故事，從來也不想知道體系自己與社會自己。在訓練的時候，只知算期分數而已。不知着實際的行動。班級情形，在許多學校中存在着。在這些部類中，不但對戰士的教育如此，對黨員的教育也是如此。不但對政治教育如此，對文化教育也是如此。不重內容，但重形式的形式主義作風，成了我們黨工作的一個嚴重毛病。這種情形，就陝甘邊區談話說，一九四三年有了很大的改進，但在靜縣的思想上，還是沒有徹底解決的。

我們的有些支部工作，也犯了形式主義的毛病。有些同志，當他們去檢查支部工

重心的平均主義。平均主義的工作方法，其原意是想樣樣做好，但其結果一樣也做不好。這種平均主義的方法，同形式主義一樣，其性質是主觀主義的，因為它是從主觀上臆想出發，不是從工作的實際需要出發。第三個毛病，就是單線，換句話說，就是一般號召代替具體指導，換句話說，就是空喊。我們看到有些同志提出的號召是不適當的，他們沒有估計到那項工作的性質，沒有顧及那黨的那個階級，他們所喊的東四，並不是那個部隊實際上所需要的東西。即使號召是正確的，我們也看到我們有些同志對於自己發出的號召並不負責任。一個號召發出之後，第二個號召接踵而來，在那裏，許多工作是在號召上打圈子，永遠停留在號召的階段，許多工作常常是有頭無尾的。這是對工作的開玩笑態度，極端不莊重的態度。還根據大敵對，

局，和正自己的同志。與他在這國家中會犯過錯誤的觀念，也會在這國家運動中犯過錯來。經驗已經給我們證明幹吧中羣衆中藏匿的正氣，熱忱，創造就性，一紙被破壞，就是取之不盡，用之不竭的源泉，就會變成救世的火，燭千里，那時來看我們過去的缺點，就會顯得不過是像太陽出的一些閃光罷了。我們的黨，我們的軍隊，我們的人民本來是太陽，這個太陽是要照耀全世界的。

三、關於組織形式與工作制度中的一些規定

根據上述陝甘寧邊區部隊一年工作的總結與金東歷史上一些殘缺（不是全部總結），使我們感覺我們政治工作中現存的

工作過分注意消滅防制方面，忽視政治上去積極爭取的方面。而且連環組織有在新兵居多數的連隊，或逃亡值班的期，才有實際意義。因此，在沒有此種情況的一般連隊中，無組織小團體的必要，只是在需要這種十人團的特殊情況下，去臨時組織之。

(四)在青年佔多數的連隊，應當重青年的教育工作，過去青年隊組織曾起某些教育青年的作用。但是，過去的連隊，由於不注意發展青年救國的積極性以與本軍協同戰鬥，往往使青年脫離成而突出。又由於過於從優待上強調青年組織生活與各種教育，而連隊中青年與年的組織生活及教育，又大都是一致的，因而使青年隊的工作，變成空虛與無力。今後不必有固定的青年隊的组织，也不必有固定的青年特種教育，也沒有固定的青年會議生活與軍報制度，而

如果一年中開兩次至三次時，其中亦可在施政發展片內舉行。

(十一) 以黨內以族以團或以營爲單位每年舉行一次戰鬥英雄、勞動英雄及各項施施工工作者的會議（如果合開時，可改名爲三羣英雄大會）。各種英雄及模範作者，應經過認真的選擇與民主的選舉。真正是廣大羣衆所佩服的人物，並在選後及開會以後，經常注意培植教育他們。這些族及模範工作者中，大多數應從戰士及務人員中選出，但須有相當一部分從初、下級及中級幹部中選出來。在這種大會，應給予模範者以精神上與物質上的獎賞，並在報紙上予以發揚，號召羣衆學習他們。

(十二) 恢復古田決議的黨的代表會議制。分區爲單位或旅團爲單位全年舉行一次。代表應選舉產生。

(十三) 恢復古田決議的書寫組閣席。

的。我們提出「三民主義」，不獨在抗戰期間，黨義的方式改變了，我們提出了軍隊應實行生產運動的任務，藉以改善軍人生活與減輕糧食地主的負擔。於是我們八路軍和華軍今天的任務，就變成戰爭、生產與與蘇聯工作這樣三大任務了。如果把這三種三個任務縮小成爲一個單純的工作任務，那就不能適合我們的特殊環境。

爲着團結自己，克服敵人，爲着實現軍隊的三大任務，過去軍隊的三項紀律，八項注意的精神必須恢復，軍黨之間、軍政之間、官兵之間、軍民之間、上下級之間的、軍事工作與政治工作之間以及各部分軍隊之間的關係，必須竭力改善，並建立一鞏固基礎之上。必須使八路軍新四軍一切部屬，無條件服從共產黨中央及其代表機關的政治領導，才能使軍隊不走偏而達到協和全副軍民，打倒日本帝國主義的目的。

因為新幹部是我們軍隊的新鮮血液，沒有他們，就沒有我們軍隊的發展與壯大，輕視新幹部的觀點也是錯誤的。新老幹部應該互相尊重、互相幫助。而老幹部應隨時隨地，特別表歡迎與尊重新幹部的態度，以便從各方面吸收新幹部加入我們抗日的軍隊，壯大我們的抗日力量。

從地方工作中吸收到軍隊來工作，幹部新的興榮的，工農出身的與知識分子出身的都有，這是擴大黨與幹部的一大來源，我們應該尊重、歡迎與和氣地問他們一道工作的態度。他們初來時，在工作上有些習慣，不熟練，是很自然的，我們應該予以幫助他們。

我們軍隊中，在工農幹部與知識分子幹部的關係，老幹部與新幹部的關係，原有幹部與新幹部來補充幹部的關係，這些問題上，是存在着不正確的觀點的，在這些問題上存在的宗派主義的觀點，在這些

我們的軍隊，是人民的軍隊，是徹底擁護人民利益的。是以工農爲其基本成分的。但是我們不能拒絕地主富農資本家階級出身，而真心願獻身於抗日戰爭，真心願貢獻其所謂領導的那些人們，參加我們的軍隊。這些人們的缺點，甚至嚴重的缺點，那是會有的，放任這些缺點是不對的。但是這些缺點是可以糾正的。我們不是排斥或歧視他們，而是歡迎他們與教育他們，和他們一起戰鬥，在戰鬥過程中逐漸幫助他們克服那些缺點。

對於軍隊中的「二流子」（流氓），應和對於地方上的二流子一樣，採取改造與感化的政策。總任二流子習慣存在，是不對的，單純地排斥與洗刷二流子，也是不對的，絕大多數的二流子是可以經過教育，變爲好人的，只要我們的政策與方法不犯錯誤。

對於社會鬥士與土匪，也應採取改造教育。

作，而黨之支部工作，當時有一個支派自治，記在袖口自己工作的時候，開支部前頭第一條，就是會議與黨報，名曰「建立會議制度」，「建立黨報制度」。會議與黨報執行得好的，就是一種「模範」，不好的，就是不模範，長手把會與黨報當做中心，當做一切。因此，支部忙於開會，黨員忙於開會，結果是大事討開會，小事忙於此，因為這種會議是黨報內容的，枯槁無味的。職工們討厭黨報無報，因為這種報紙多是消極地向戰士找岔子，反咬所謂「會議與黨報」，因此，引起羣衆不滿。這種所謂會議與黨報，只是便文裝腔罷黨員，裁員脫離黨衆。像這樣的支部工作，是沒有法子做好的。這是第三種形式主義。

如果不是按照每支部的特殊機能（步兵、騎兵、砲兵、工兵、衛生兵、運輸隊等等）及每一任務的特點（作戰、訓練、生產、做黨式作等等），去進行不同內容與不同形式的政治工作，而是對於全內

得不到任何好結果，與此相反，我們應該根據「首鼠貳貳，自己動手」領導路線與廣大羣衆相結合，一般號召與具體指導相結合」的原則，一絲不苟地號召，就組織實行，並在實行中，突破一點，取得經驗，指點其餘。如果沒有具體指導，則所謂「一般號召」就是自己給自己取消了。

第四個毛病，就是有些同志的孤立主義。不是人家孤立我們，而是我們自己孤立自己。這些同志，首先，不把政治工作抓作是黨業工作，不從黨業觀點出發，不採取整頓路線，不組織整頓行動，寧願政治工作鎖在狹隘的圈子裏，只有少數政治工作員在做，在忙，廣大羣衆則在那裏閒着。許多事是可以而且應該同軍事工作同志一起去做，但是我們不願意去動員人家，寧願使工作老是不開。至於動員了羣衆的，也有這種情形，在那裏，不知道和羣衆的聯繫，而是處置這種需要，

加入許多新的東西進去，才能適合目前部隊的需要。但是我在這裏不準備來說全黨政治工作的組織形式與工作制度問題，只說政治工作的一部分，其他部分則待將來再講。並應指出，我們的組織形式與工作制度有些還是好的，應當保留的，這裏就不說的修改，另指那些已被長時期經驗證明不合黨需要的東西。其中有些是舊其形式而無工作內容的，有些則由於情況變化，從而合用的，現在已經不合用了。

一切組織形式與工作制度，大體都有其本質的與臨時的兩類。帶本質性質的，應當使之固定起來；帶臨時性質的，則不應當固定，而應當依據具體工作的性質去選擇。依這種環境與任務的變更而更。在工作方面，應當創造新的組織形式和建立新的工作制度，不應當便利已經過時的東西。這裏的原則是：凡屬應屬於組織和發揚黨的意志及採取獨斷性，薄以完成一定任務的

(五)連隊中的政治戰士，因無一定內容，應予取消。

(六)在取消連隊中的工作團、十人團、青年隊與政治戰士等則定形式之後，對於反逃亡的工作、防奸工作及青年工作均由支部集中領導，按照實際需要，視適當的具體情況，支部應注意利用軍人俱樂部去做自己的工作，很多帶黨性的工作，均應通過軍人俱樂部去做。過去有的部隊把軍人俱樂部看成是做文化娛樂工作的機關，致使俱樂部工作內容貧乏，今後應擴充俱樂部的工作內容。

(七)由於發展了偉大的生產運動，初連隊的經濟工作提到比前更加重要的地位了，因此應該重視連隊經濟委員會的組織及其工作。應該將經濟委員會由單幹的組

(十四) 全營集合講話，每月一次。有可說，舉行全營及全團的集合講話。重視此種集合講話，把它當作提高戰士思想、統一全軍意志的主要方式之一。此講話，由軍事工作與政治工作負責人共同出席。此種講話的精神，應是放寬多於許（運來談話時亦應有此目的，是為著）（十五）報告與表格的目的，是為著部隊以及其工作的發展情形，便上級指揮部以及黨部裏的問題所在，給以適當指導。今後應為徹底把那些不分析工作發展過程，不指明問題在什麼地方，千篇一律無內容的報告方式，提問能夠生動反映工作發展過程，能夠指明問題所在為什麼獲得此種成績的原因，能夠指明問題所在，問題所在及為什麼發生此種矛盾，此種困難，此種問題的原因，以及自己如何解決過矛盾，問題的原因，問題的意見這樣一種報告方式按週按月

革命合作互助的方針，不能是分門別戶、各自爲政的方針，不能是互相輕視、互相防範的方針。凡屬革命軍隊，在黨的統一領導之下，軍事工作同志、政治工作同志與後勤工作同志，除應強調專精自己本業，並指出如果不注意本業則是不正確而向這一點之外，還應提倡，軍事工作與後勤工作同志應學習軍事工作，參加政治工作；政治工作同志應學習軍事工作與後勤工作，並在需要他們的時候變換去參加軍事工作與後勤工作，或改變現有的工作職位去兼軍事工作與後勤工作。而在軍事工作、後勤工作與政治工作部門上，則有強調團結的合作。不錯，而這些工作上，則有這些內容，因此才爲積極工作。但是這些工作都是互相關聯自己已發覺敵人眼目的，這些工作的色彩又必須取得和調的合作。因此，我們必須取得和調的合作。

在軍隊的政治教育中，要把培養高度的對黨忠誠與爭先鋒和俘虜二者區別而又統一起來。沒有前者，就不能振起一往無前、殺敵果決的士氣；沒有後者，就不能瓦解鬥敵軍官的心。應該使我們軍隊的指揮員們為理解得：在戰鬥時，集中一切力量去壓倒敵人，迫使敵人投降，如果敵人不同意，那就堅決的殲滅他們，或者俘虜他們。這就是我們軍隊一生無窮、殺敵果決的革命精神，這種革命精神，是我們軍隊非常寶貴的歷史傳統。今後應該在我們軍隊中大提特提，大大發揚。但是這種解決以後，對待俘虜的政策，就不是這樣了，這裏要轉到另一個政策，便是這個教育上質的過渡上，政治態度的改變的，並我們在戰鬥時與戰俘中對於敵人的態度，我們應該以瓦解敵人的隊伍，奪取中國的統治權，所以瓦解敵人的隊伍，在中國戰場上，是比任何一個戰場都可以說更爲重要。

聯排應與改造他們的政策，不能是單純地排斥與打擊的政策。除非我們盡了一切力去爭取，而結果證明它或土圍還是堅站在敵人方面反對我們，才可以採取果決打擊手段。但在打擊之後，又將繼之以爭取。

抗戰時期，各報對敵偽鬥爭的政治工作，爭取敵偽軍警投降的政治工作，武裝工作隊的政治工作，爭取國大民衆加入軍隊的政治工作，組織民兵與游擊隊的政治工作，團結廣大知識分子到軍隊來的政治工作，團結地方，團結本家鄉親族們一致抗戰的政治工作，團結少數民族的的工作以及其他的都有成績的工作。凡屬工作極其複雜的部隊都應該採取加以加強。

如果我們對於上述工作是特別發生了一些新的問題，那末，我們就應該加以注意。在這些新的問題中，最嚴重的有兩個：（一）政治工作與軍事工作的配合；（二）政治工作與經濟工作的配合。

都做成一樣的政治工作，那就是一種很厲害的行政主義。這種形式主義，在若干部隊中是存在的，這是黨部脫離的政治工作，所以缺乏生氣的原因。

有些組織中寫稿占據很大的制度，也有類似的情形。例如，上級機關規定許多報告項目與表格形式，生搬硬套下級（特別是營連）去做主觀，在此項要求下，下級只得拚命地做上去了。填上去，但是這些東西的內容，大都千篇一律，很少實用，徒費精力。上級得了這種東西又往往堆在在一起，不加分析與整理，結果白白消耗，無所用之。這也是極形式主義。

我們軍隊中的許多組織形式是不合實際需要的。例如，有些政治工作佔了很大的比例與時間，收效卻不大。在戰後時期，結果人員日多，工作減少，以致有些政治工作人員日多，工作減少，以致有些政治工作

不在此限。我們知道，蘇聯的黨權問題，
有賴於如何解決黨權的藝術問題，關於
如何解決黨權問題，黨中間分子，提
出黨後分子的問題，關於黨與非黨羣衆的
聯繫問題，關於其勞動合作與非組織工作
互相配合的問題等等，都被認為是不重要的，
或者完全被忽視。在這種情形下，我們
的改善工作，就不能不一般化與簡單化。
在這種情形下，我們的政治工作，就變
成了少數人說說黨案而孤立起來所謂「
工作」。此外，有些同志在解決問題時，
不顧自己的本質，不顧已於問題等級，
向下級，向黨案，向黨，去學習，藉以取
得知識，取得經驗，而只顧自己的工作職
位，只顧自己的手續去解決問題，以至於不
得不把那些「赤棍」，有時甚至黨棍，以
及那些大棍子，那些黨棍，那些黨棍的工作方
式，變成黨棍，黨棍的工作方式。

組織形式與工作制度，便應當充分利用之。如果某種組織形式與工作制度，不便利於組織與發展廣大戰士羣衆的積極性，寧可成一定任務的，並不應當採用，已經採用成的就應當廢止，而代以新的東西。例如我們從戰爭中，從蘇聯運動中，從生產運動中，從救愛民運動中，創造了戰鬥英雄會議與擁護英雄模範學習者會議，擁護工人、勞動英雄與模範學習者會議，擁護車工、班组长大會等，都是很好的組織形式，應當予以發揚。

根據上述原則，我們提出如下意見：

(一)連隊的會議制度與選舉制度：必須加以改革。過去有些連隊幹部太多，一個連隊每月有多至四五十次的，空虛繁瑣，耗損精力。今後不論黨軍行政的，黨務的，或政治工作的，也不論是臨時性質的，亦應整頓的，或常設的，凡屬工作性質的，應由工人、農人、兵人，又不論男女老幼，

官制可以常置，但不超過三分之一。黨職有計劃，組織與監督部隊的生產，並費及防止貪污浪費，為普通全體人員特設。是為戰士羣衆謀物質福利的一切必要事項。部隊經常委員會應設隨隊指揮部前獨立。支部應經常注意其工作。

(八)改變支部與連隊政治工作並立制度。支部除接受連支領導權之外，應直接受連指揮員的領導，指揮員兼任支部長，支部在純粹業務問題上（如接受黨員，除與處分黨員，以及團隊內糾紛等），應當採取多數服從政治的原則，不獨個包辦。在全部事務和政治工作方面，支部應經常與連隊取得意見上的一致，並應尊重連長的意見。

(九)根據中央決定，每年舊曆正月為慶祝農民月，舉行推廣農民運動。各軍團

用的，我們簡明而切合實用的。

(六)機關工作人員應以少而精爲期。並積極改造某些機關中所盛行的埋頭辦公一式，而滋生了繁索、怠惰、思想領導與政治消極的不良習慣。

我們的這個報告，經過很久的積累，又經中央在蘇聯考察過同志的多次陳說，集了各方的意見，前方面的軍事工作問題與政治工作問題又提供了許多意見，和臨政治工作同志及西北同志的指導，才擬定出來。如果大家認爲恰當，我們竟地做出来了。如果大家認爲不當，我們竟地做出来了。我們企望上中下各級幹部先睹爲快，以便根據它而很快看見的意義的轉進之下，我們早已相信，全國青年一代覺悟的進步，每個日已，政府將有一批優秀的青年人來任職。